



## TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ



Dumlupınar Bulvarı No:252 (Eskişehir Yolu 9. Km.) 06530 /ANKARA

www.tobb.org.tr - tobb@hs01.kep.tr

Sayı : E-34221550-720-1936

Tarih: 24.02.2023

Konu : Vnukova Havalimanı "Uluslararası Ticaret ve Lojistik Kompleksi" Proje Önerisi

TÜM ODA VE BORSALARA  
(Genel Sekreterlik)

İlgi : Ticaret Bakanlığı'nın 14.02.2023 tarih ve 082772614 sayılı yazısı.

İlgi yazıda, Moskova Ticaret Müşavirliği'nin bir yazısına atfen, Rusya Federasyonu'nun Domodedovo, Sheremetyevo ve Zhukovski Havalimanları ile birlikte Vnukova Havalimanı'nın Moskova'da hizmet vermekte olan dört uluslararası havalimanından biri olduğu vurgulanarak şehir merkezine en yakın (28 km.) konumda olan Vnukova Havalimanı'ndan, ülkemizin başta İstanbul olmak üzere Ankara, Antalya, Gazipaşa, Bodrum, Dalaman'daki havalimanlarına sürekli ve/veya sezonsal uçuşlar gerçekleştirilmekte olduğu belirtilmektedir.

Yazıda devamla, Moskova Büyükelçiliğimize iletilen "Vnukova Uluslararası Havalimanı A.Ş." ticaret unvanlı bir Rus firmasının 28.12.2022 tarihli yazısına atfen, söz konusu yazının ekinde yer alan sunumda özetle, adı geçen havalimanı sınırları yakınında 7,7 hektarlık bir alanda anılan firma tarafından inşa edilmesi öngörülen "**Uluslararası Ticaret ve Lojistik Kompleksi**" çatısı altında yer alacak 1.000 adet mağaza (showroom) ve antrepo hizmeti imkanı veren depolar ile son dönemdeki jeopolitik gelişmeler doğrultusunda Rusya pazarında ortaya çıkan ticari fırsatların Türk firmaları tarafından değerlendirilebileceğinin ifade edildiği bir proje önerisinde bulunulduğu ifade edilmektedir.

Rusya pazarına özellikle mal ihracatı yapan/yapacak olan firmalarımız için uzun vadeli kiralama imkanı ile tam zamanlı depo ve lojistik hizmetleri sunulacağının belirtildiği "Vnukova Uluslararası Ticaret ve Lojistik Kompleksi" projesi hakkında hazırlanan sunum ekte iletilmekte olup, firma yetkilisinin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

**Firma Yetkilisi:**

Dimitri Babkin; Yatırım ve Varlıklar Yönetim Direktörü

Telefon: +7 495 436 66 66 Dahili: 17115; E-posta: Dmitry.Babkin@vnukova.ru

Bilgilerini ve konunun üyelerinize duyurulmasını rica ederim.

Saygılarımla,

*e-imza*

Mustafa SARAÇÖZ

Genel Sekreter

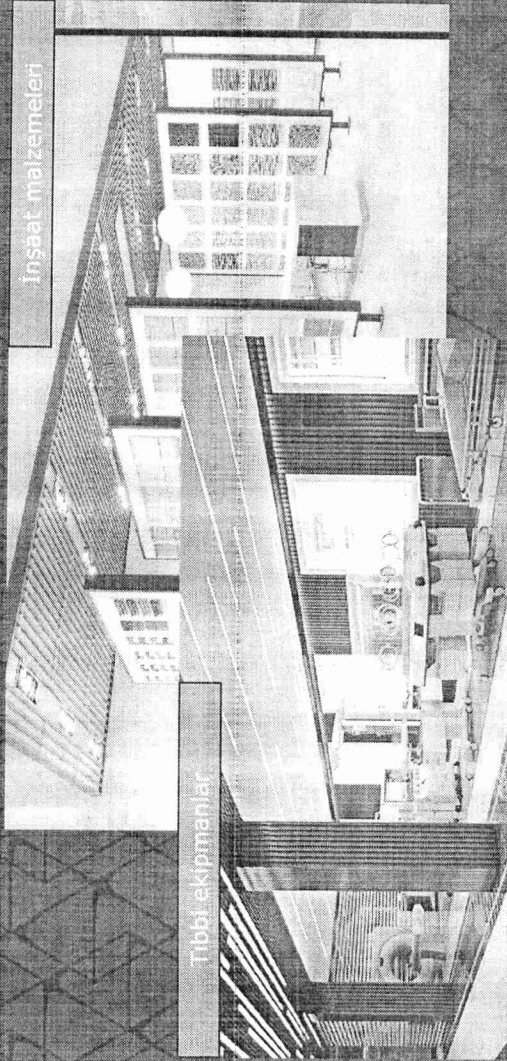
EK: Vnukova Havalimanı Sunumu (20 sayfa)

Evrakı Doğrulamak İçin : <https://belgedogrulama.tobb.org.tr/belgedogrulama.aspx?ef=BSNB5NBC5B>

TÜBBİSİD (Tic. Sic. No: 271193) - E-Posta: +90312 219 01 00 - E-Posta: Bilgi@tobb.org.tr

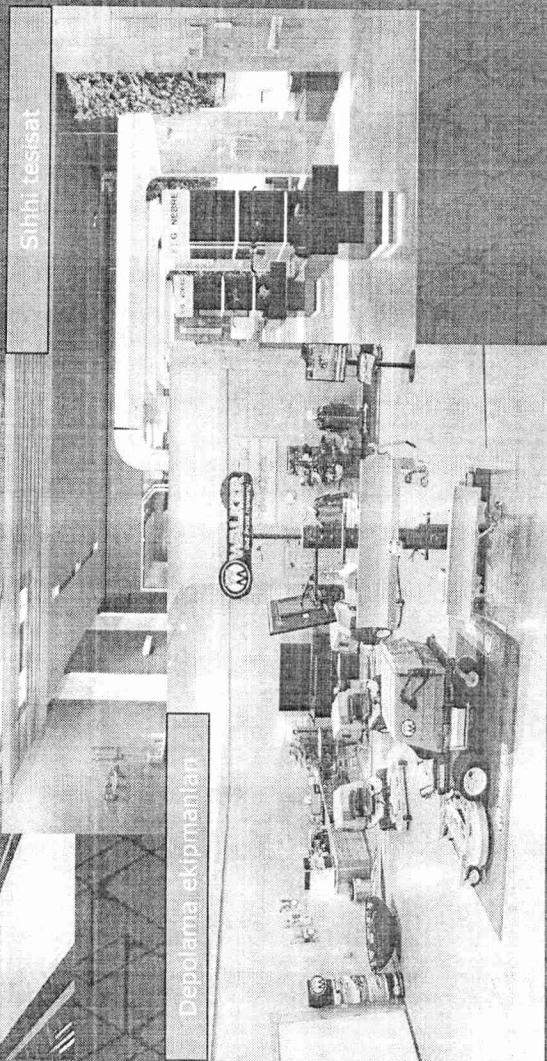
Bilgi İçin: Kaan GAFFAROĞLU - Tel : 03122187220 - E-Posta: kaan.gaffaroglu@tobb.org.tr

# ULUSLARARASI TİCARET VE LOJİSTİK KOMPLEKSİ



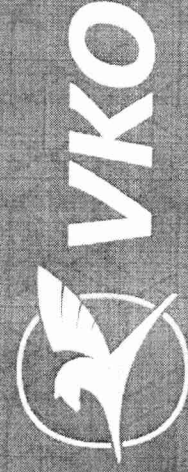
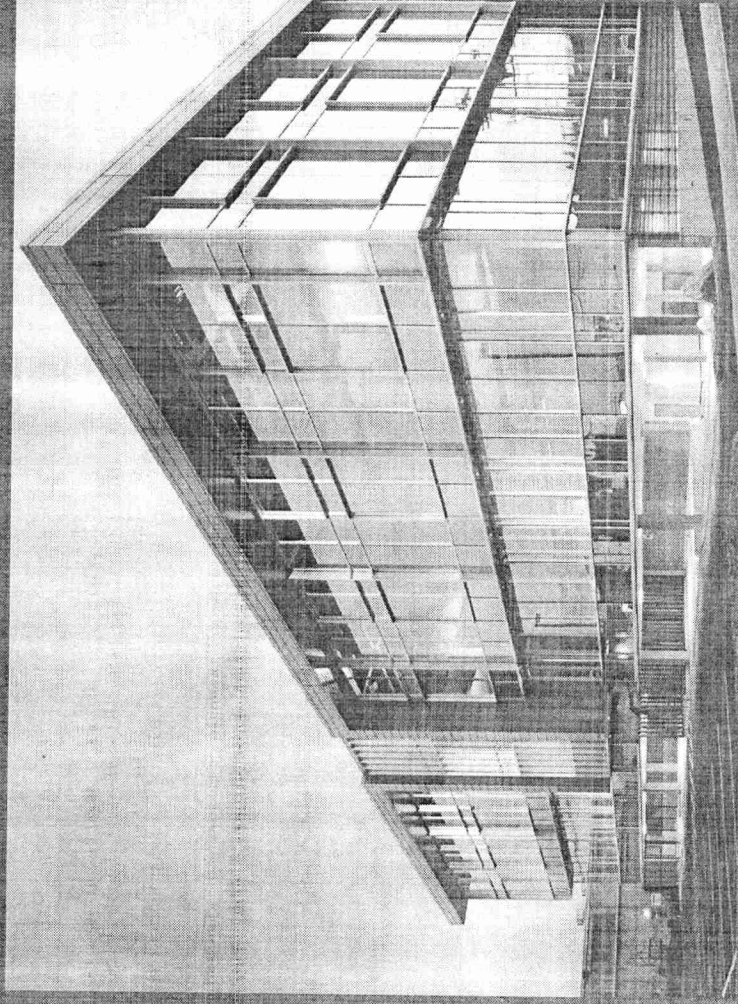
İnşaat malzemeleri

Tıbbi ekipmanlar



Sihhi tesisat

Depolama ekipmanları

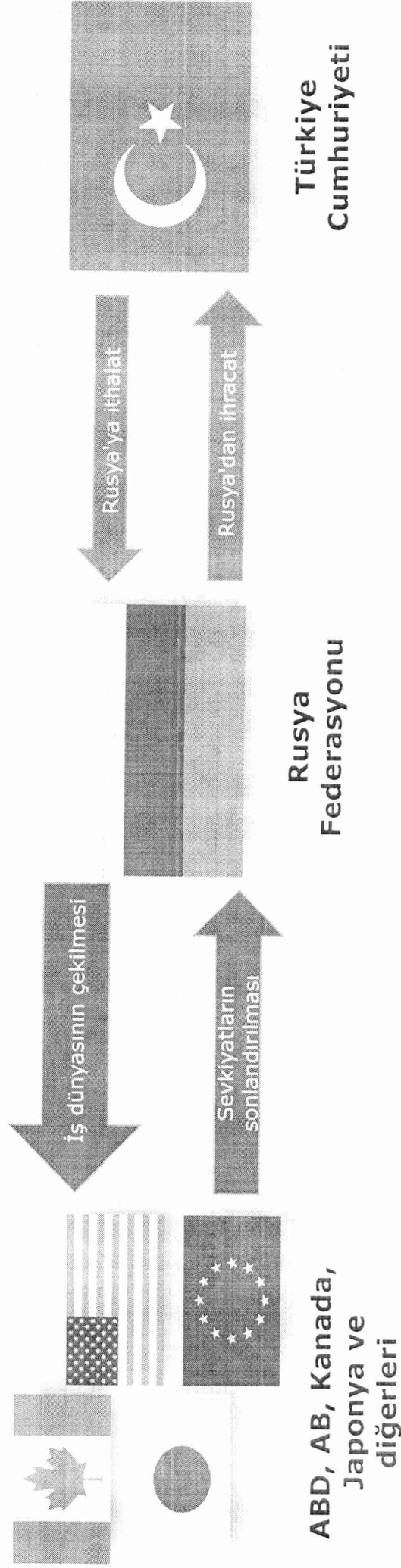


## UTLK projesinin oluşturulması için ön koşullar



Küresel oyuncular arasındaki siyasi ve ekonomik ilişkilerin dönüşümü ile bağlantılı olarak, ABD, Kanada, Japonya, Güney Kore, AB ülkeleri ve diğer ülkelerden çeşitli mal gruplarının bir dizi büyük üreticisi Rusya'yı terk etti ve bu da bu ülkelere gelen ürünlerin büyük ithal ikamesi ihtiyacını oluşturmaktadır.

Geniş mal ve ürün yelpazesinin ikamesine yönelik mevcut yüksek talep, Türkiye Cumhuriyeti'nden Rusya Federasyonu'na yapılan sevkiyatlarla karşılanabilir:



## UTLK projesini oluşturma fikri



Türkiye Cumhuriyeti'nden Rusya Federasyonu'na tedariki optimize etmek ve merkezileştirmek için, çeşitli ürün gruplarının doğrudan üreticileri ve tüketicileri arasındaki iletişim için geniş bir pazar platformu ve lojistik merkezini oluşturmak gerekmektedir.

### Rusya Federasyonu'na mal ithalatı talebi:

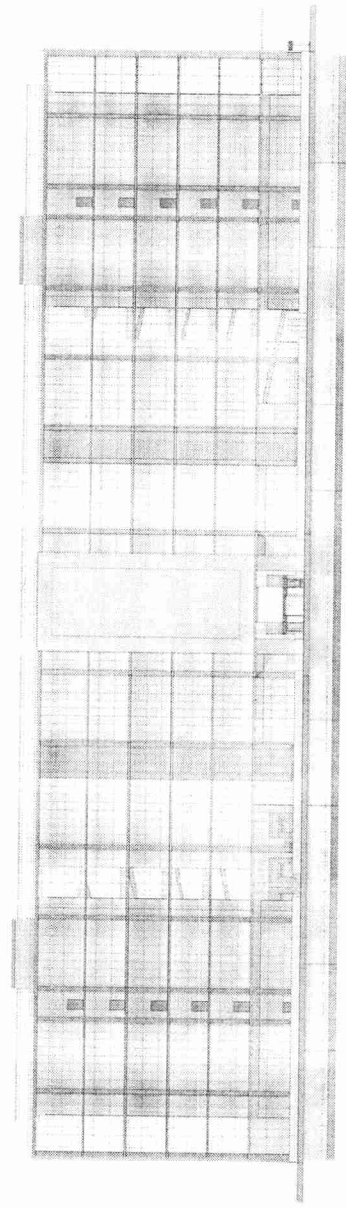
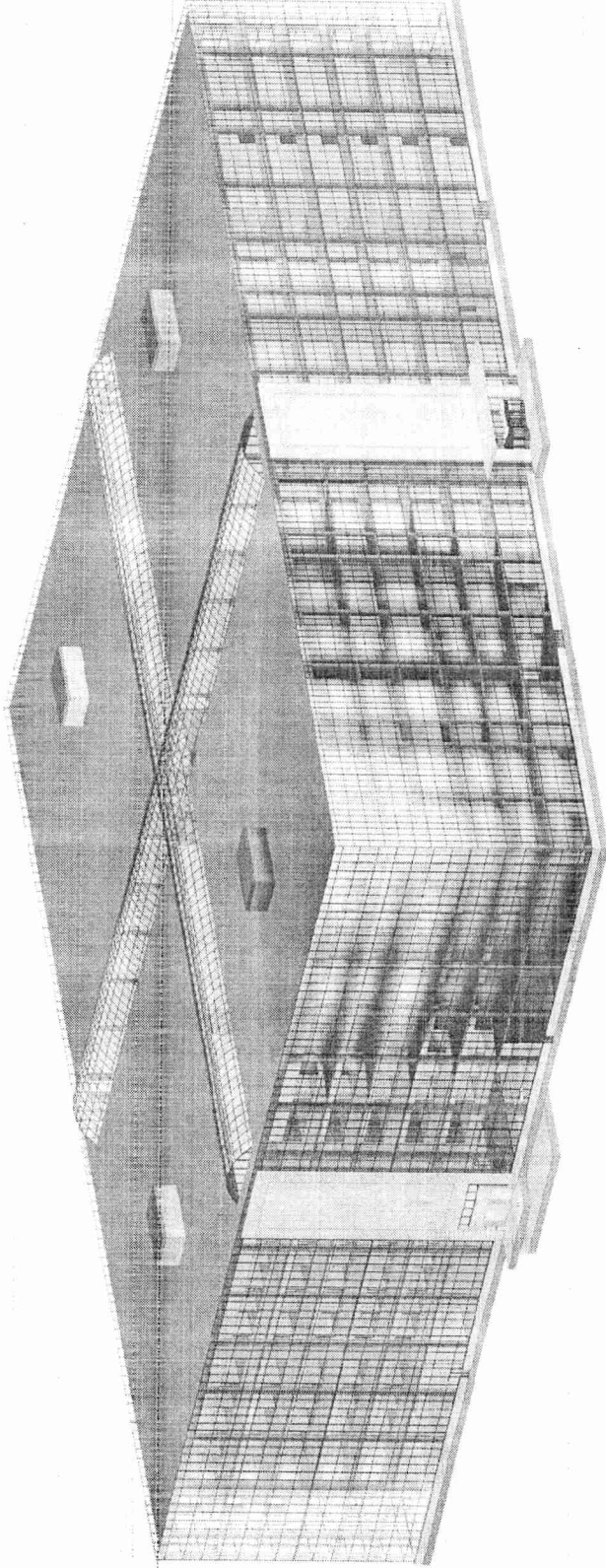
- Özel makine ve ekipmanları
- Takım tezgahları ve aksesuarları
- Kimyasal ve petrokimya ürünleri
- Metalürjik ürünler
- Beyaz eşyalar
- Araba ve araç parçaları
- Elektronik (akıllı telefonlar, PC'ler, dizüstü bilgisayarlar, tabletler ve benzerleri)
- Fotoğraf, video cihazları ve ekipmanları, ölçüm cihazları
- Elektronik için mikro devreler, çipler, bileşenler
- Tıbbi ürünler, ilaçlar, tıbbi ekipmanlar
- İnşaat malzemeleri
- İşçilik malzemeleri
- Giyim, ayakkabı, tekstil
- Mobilya ve ahşap ürünler
- Parfümler, kozmetikler
- Alkolsüz içecekler
- Çay, kahve ve yiyecek



## İş yapmak için UTLK düzeni ve altyapısı



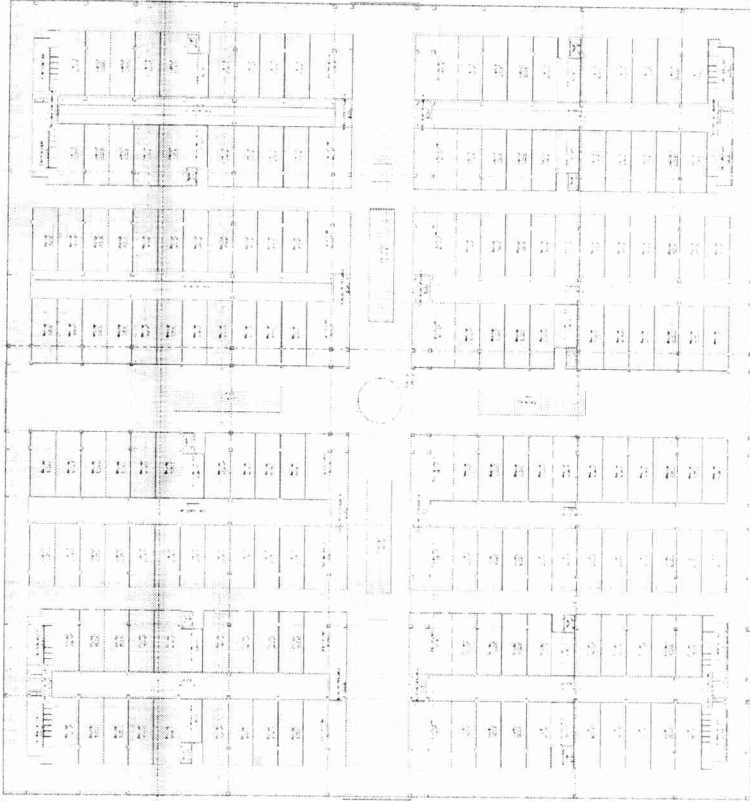
# Uluslararası ticaret ve lojistik kompleksinin eskizi



## Tipik kat planı



- Toplam arazi alanı - 7.7 hektar
- Arsanın toplam inşaat alanı 20.000 metrekaredir.
- Yükseklik - 40 metre
- Yapı alanı 100.000 metrekareden fazladır.
- Kat sayısı - 7
- Show room sayısı 1000 adet'tir
- Show room alanı - 50 000 metrekare'den fazladır
- Otopark alanı - 1400 metrekare, ayrıca Vnukovo Havalimanı'nın ön avlusunda da otopark mevcuttur



## Ulaşım erişilebilirliği ve iş için en uygun lokasyonu



MKAD'a mesafesi - 11 km



Moskova şehri merkezine uzaklık - 28 km



### 4 otoyol:

- Kiev otoyolu (8 şerit)
- Borovsk otoyolu (6 şerit)
- Minsk otoyolu (4 şerit)
- Kalujskoye otoyolu (6 şerit)



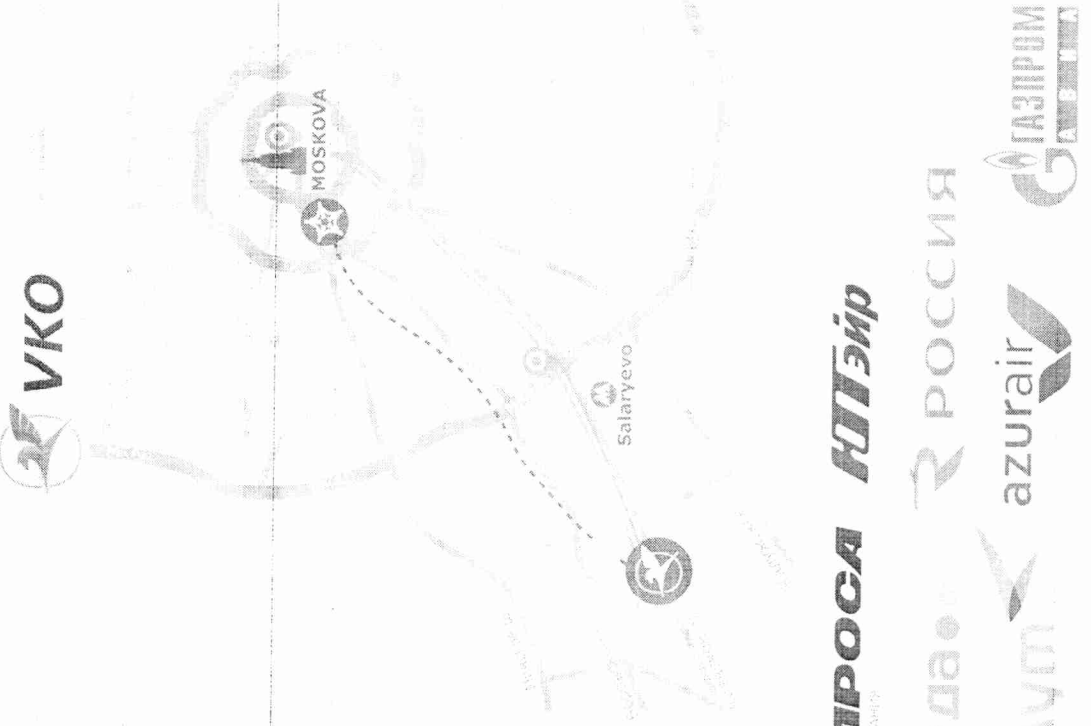
Moskova'nın merkezinden ve en yakın metro istasyonundan UTLK ve Vnukovo Havalimanı'na seyahat süresi:

- Aeroexpress ile Kievsky tren istasyonuna 35 dakika uzaklıkta
- "Salaryevo" metro istasyonuna 10 dakika uzaklıkta
- Rasskazovka metro istasyonuna 5 dakika uzaklıkta

2023 yılında Vnukovo metro istasyonunun açılması planlanıyor – Rusya'da havalimanı altyapısına entegre edilmiş ilk istasyonu.



Vnukovo havaalanı ortakları - aşağıdakiler dahil 40'tan fazla havayolu:



flydubai



TURKISH  
AIRLINES

الخطوط الجوية العراقية  
Iraqi airways



fly  
AIRLINES

ARMENIA  
AIR COMPANY



АЛРОСА

ЮТэйр



Mahan Air

ARMENIA  
AIR COMPANY



AZERBAIJAN  
AIRLINES



азурair



GAZPROM



SYRIANAIR

ARMENIA  
AIR COMPANY



AZERBAIJAN  
AIRLINES



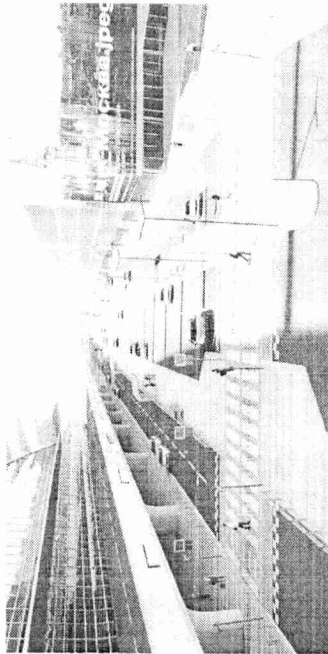
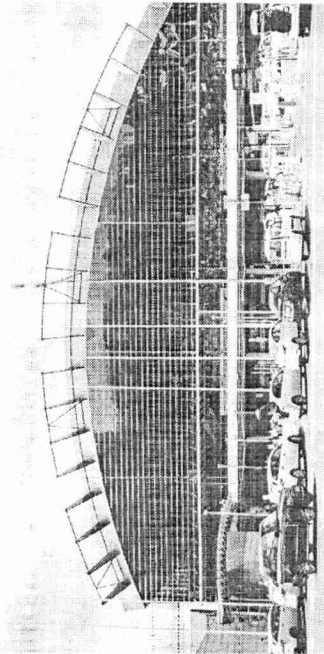
азурair



GAZPROM



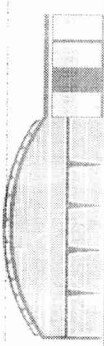
# Vnukovo uluslararası havalimanı Yolcu terminal A



**A**

terminal  
250 000 m<sup>2</sup>

7 800 yolcu/saat



48

toplam çıkış  
kapı sayısı

98

registrasyon  
masası

29

binış köprüsü  
sayısı

50

registrasyon  
kiosku

Terminalin toplam alanı 250 bin m<sup>2</sup>.  
Avrupa'nın en büyük beş yolcu terminalinden biridir.

48

toplam çıkış kapı sayısı



29

hava köprüleri sayısı (Boeing 747  
için 3 ve A380 için 1 dahil)



68

asansör



54

yürüyen  
merdiven



37

travolator



Çok çeşitli mağazalar, kafeler,  
restoranlar

40

Bar ve  
restoran

133

Ofisler

15

DUTY FREE  
mağaza

16

Dükkanlar

100

Ticari  
otomatlar

12

DUTY PAID

20

Otomatlar

8

Ödeme  
terminalleri

3

Banka  
ofisleri

Yolcu hizmetleri

- Self check-in kontuarları
- Bilgi kioskları
- Hareket kabiliyeti kısıtlı yolcular için hizmetler
- WI-Fi
- Bagaj paketlenme
- Bagaj depolama alanı
- Bankalar, ATM'ler, ödeme terminaleri
- Anne-bebek odası
- Uçak ve tren bileti satışı
- Taksi ve araç kirası
- Kafeterya/restoranlar
- Duty Free mağazalar & Duty Paid
- VAT Refund (Tax Free)
- Kapsül oteller

VIP hizmetleri

- Havalimanda karşılama
- Ücretsiz Wi-Fi
- Bagaj teslimi
- VIP park alanı
- Kişiyözel teslimat
- Autokar
- Konferans salonu
- İletişim hizmetleri

OTOPARK ALANLARI

DoubleTree by Hilton otel  
+ ekip oteli



2 seviyeli  
5 000  
araç yer sayısı



SALONLAR

7 biznes salonları  
500.000  
yolcu



## VIP Hizmet, VIP Salonları ve Business Salonları. Hizmet. Kalite. Konfor.

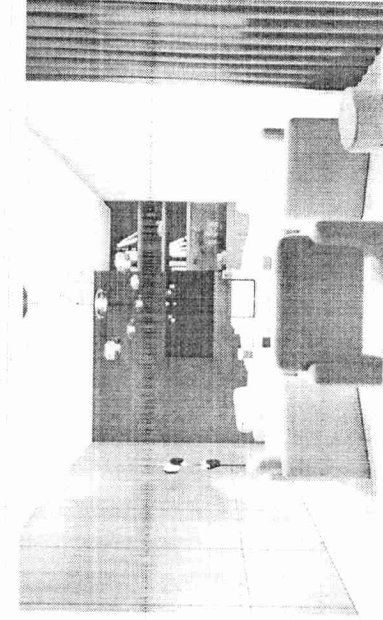
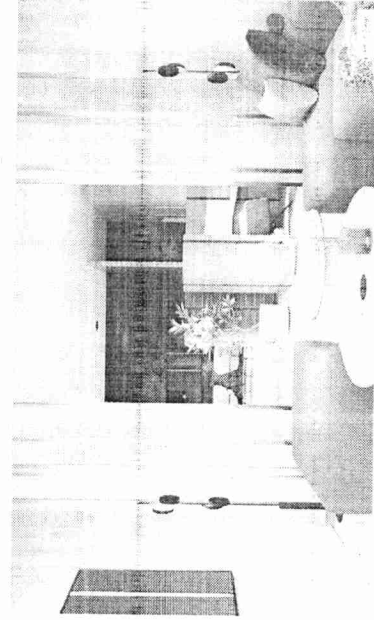
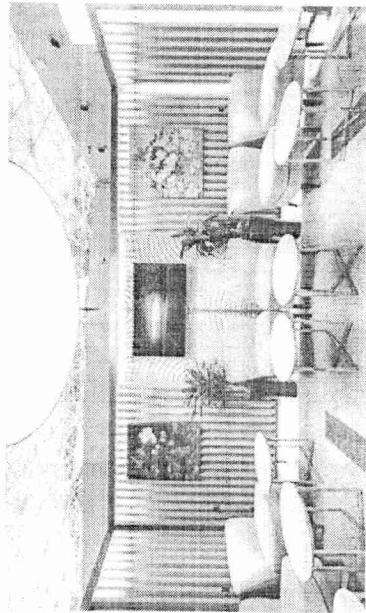


### VIP yolcular için sunulan hizmetler:

- Her yolcunun bireysel karşılanması
- VIP otopark
- Refakat hizmeti ve konforlu odada konaklama
- Check-in ve bagaj işlemleri
- Toplantı odası
- VIP Lounge temsilcisi eşliğinde gümrük, pasaport ve uçuş öncesi kontrollerden geçme imkanı
- Kendi nakliye aracımızla uçak merdivenine geliş ve çıkış imkanı

### Business-Class yolcuları için sunulan hizmetler:

- Konforlu odada konaklama
- Sıcak yemekler ve atıştırmalıkların yanı sıra çeşitli sıcak, alkolsüz ve alkollü içecekler dahil olmak üzere "Açık Büfe" sisteminde yemekler
- Günlük basın, internet, dijital TV
- Donanımlı çocuk alanları
- Masaj koltukları



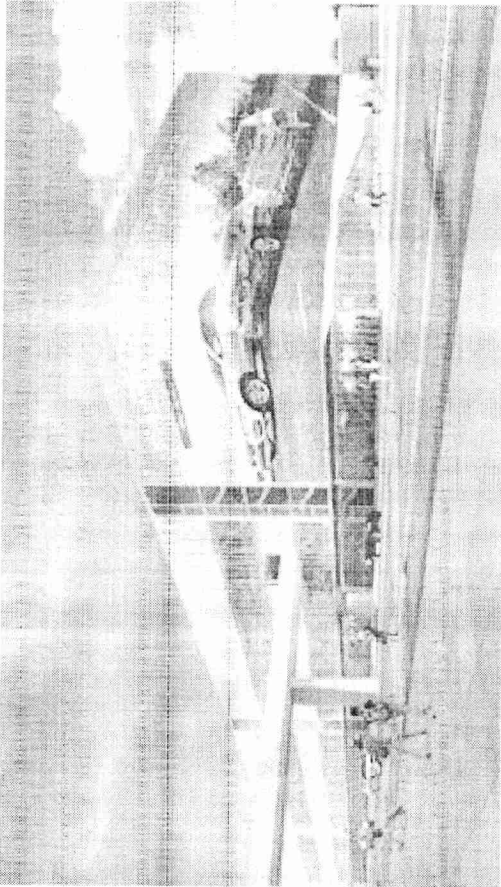
## 1700 araçlık çok katlı otopark



Artan yolcu akışıyla ilgili durumu iyileştirmek ve Vnukovo Havalimanı'nın ön avlusundaki trafik sıkışıklığını önlemek ve en aza indirmek için çok katlı otopark projesinin uygulanması gerçekleştiriliyor. Bu projenin uygulanmasıyla eş zamanlı olarak, havalimanı arazisinde araçların hareketi için yeni plan geliştiriliyor, ilave yükseltilmiş yaya geçitlerinin yerleştirilmesi ve Terminal A'nın önündeki yolun genişletilmesi konusu üzerinde çalışılıyor.

### Otoparkın özellikleri:

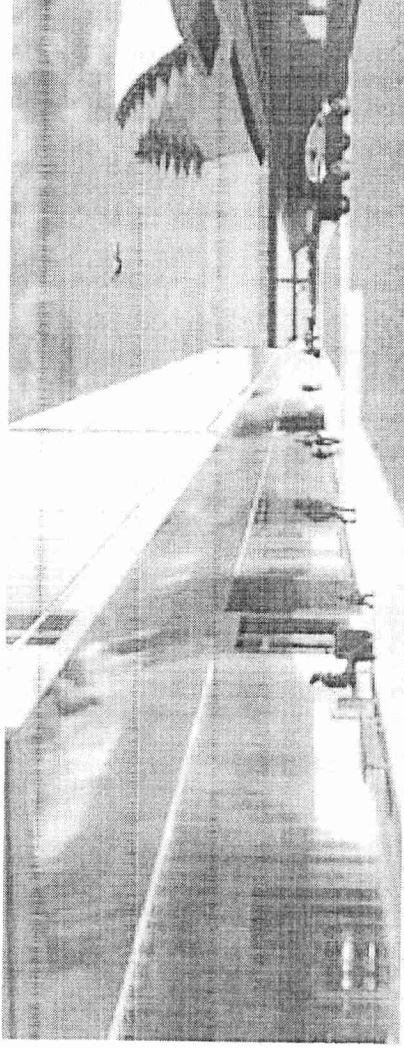
- Toplam alanı - **60 bin metrekare m**;
- Kapasite - **1700 araba**;
- Kat yüksekliği - **3,6 m**
- Bina yüksekliği - **24 m**
- Devreye Alma - **2025 yıl**



Metro'daki vent kioskları tarafından görselleştirme



"Vnukovo-Cargo" posta ve kargo kompleksinden görselleştirme

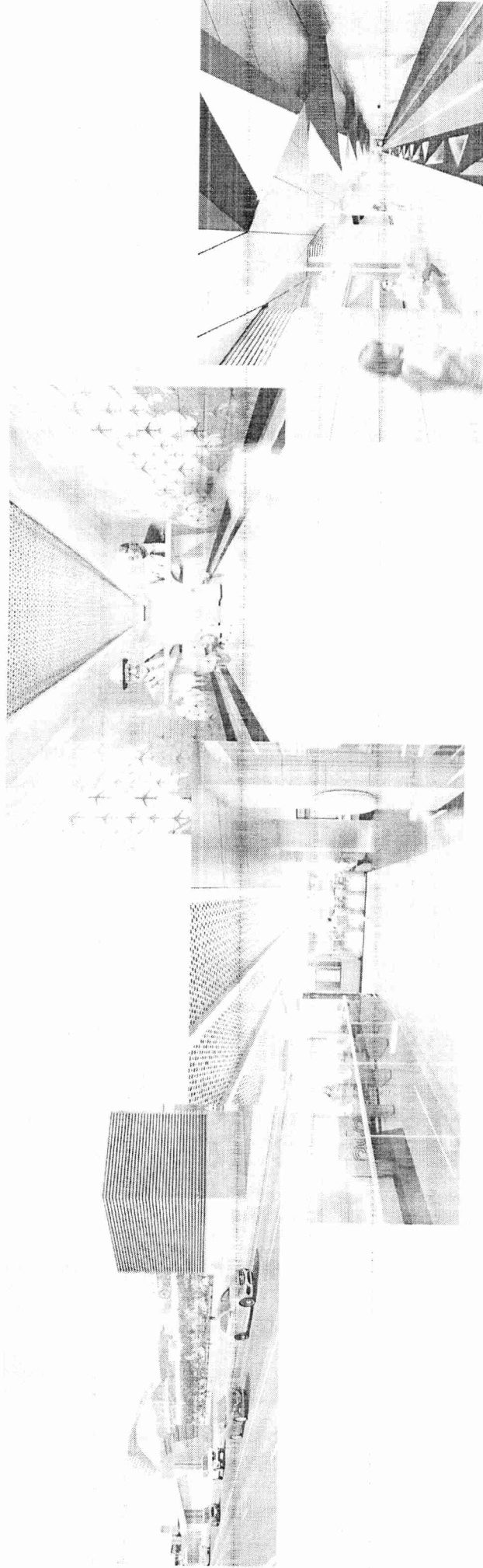


## 'Vnukovo' metro istasyonu



Vnukovo Uluslararası Havalimanı, Rusya'da bir metro istasyonu açan ilk havalimanıdır. Bu da şu avantajlar getirir:

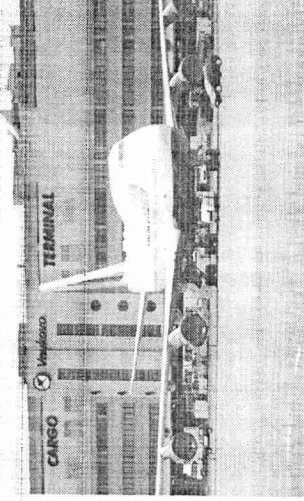
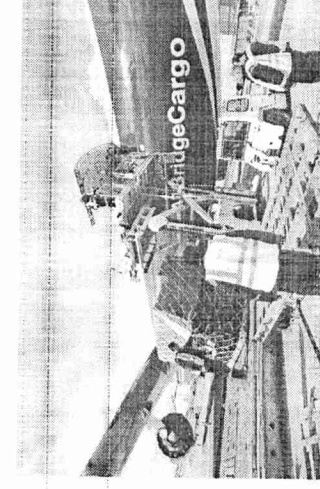
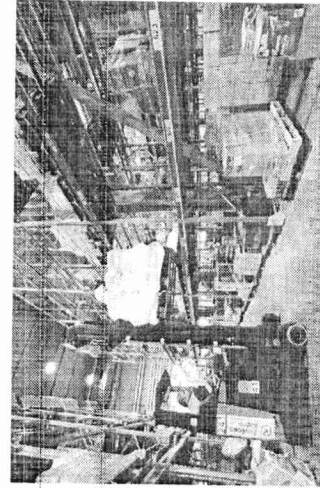
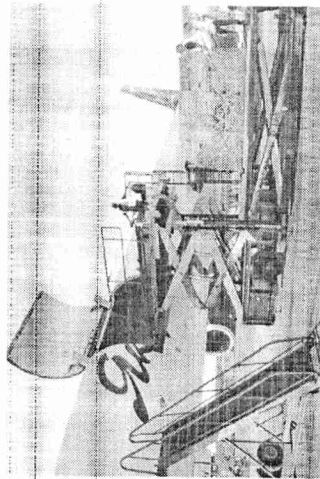
- UTLK'daki showroom kiracıları için Moskova'daki müşteri ofislerine gitmeleri ve ayrıca şehirde toplantılar ve etkinlikler düzenlemeleri daha uygundur.
- Showroom kiracılarının müşterileri ve karşı tarafları için UTLK'ya ulaşarak tedarikçilerle gerekli görüşmeleri yapmaları uygundur.



## Posta ve kargo kompleksi "Vnukovo-Cargo" ve kargo elleçleme, posta ve depolama altyapısı

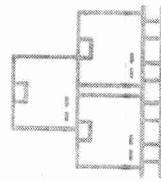


Vnukovo-Cargo posta ve kargo kompleksi, Rusya'nın en büyük komplekslerinden biridir ve yük taşımacılığı satışı hizmetleri de dahil olmak üzere günün her saati çok çeşitli kargo ve posta işleme hizmetleri sunmaktadır.



150 bin ton

yılda



Kargo ve postanın işlenmesi, depolanması, kargo taşımacılığı



Posta ve kargo terminalinin hemen yakınında kargo uçağının park yeri

57 bin metrekare

Posta ve Kargo Kompleksi alanı



Kargo ve postanın işlenmesi, depolanması,



Posta ve kargo terminalinin hemen yakınında kargo uçağının park yeri

17 bin metrekare

depolama alanları



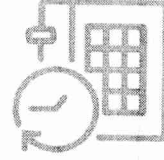
Transfer kargo ve posta ile çalışmalar Kargo durumu takibi



Ekspres teslimat alanında dünya liderleri için HUB

24/7

çalışma saati

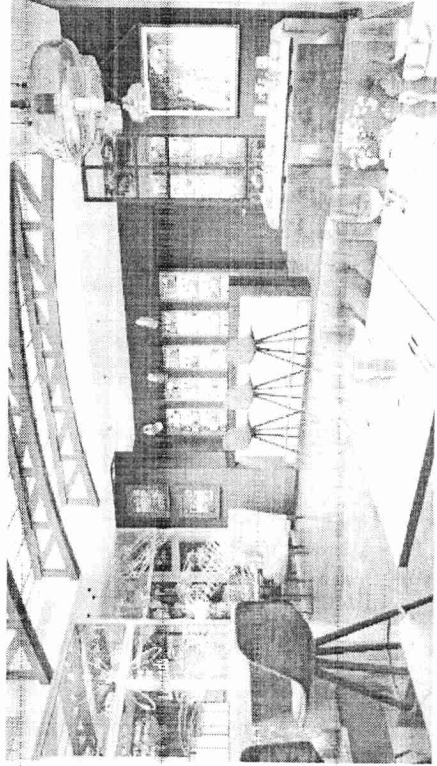
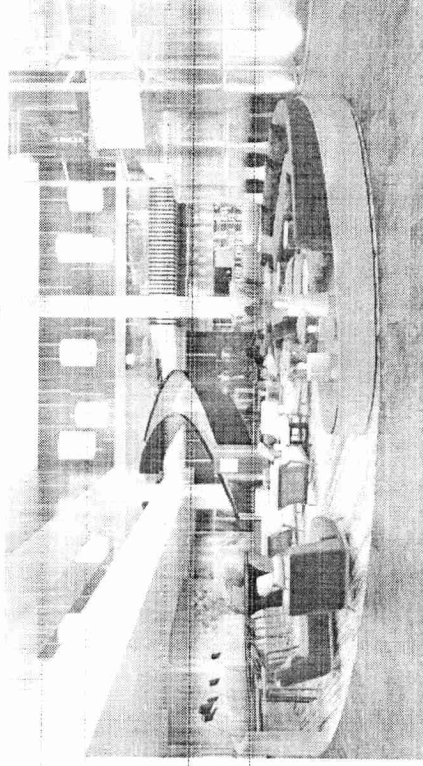




## DoubleTree by Hilton Moscow Otel – Vnukovo Airport 4\*



Otel derecesi	★ ★ ★ ★
Oda özellikleri	toplam 432 oda
Oda kategorisi	Standart, lüks, delüks, kral dairesi
Konferans salonları	Alan - 800m2'den fazla
Toplantı odaları	Alan * 200 m2'den fazla
Restoran ve barlar	Alan - 800m2'den fazla
Fitness salonu	Alan - 560 m2
Oto park	120 araç yer sayısı, aşağıdakiler dahil: 60 - yer altı otoparkı 60 - zemin üstü misafir otoparkı
Diğer altyapı	Çamaşırhaneler

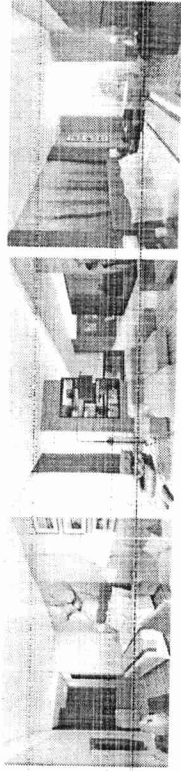


Otel, Hilton marka gerekliliklerini karşılamaktadır ve Vnukovo Havalimanı'ndaki ilk 4\* oteldir.

# Otel altyapısı DoubleTree by Hilton Moscow – Vnukovo Airport 4\*

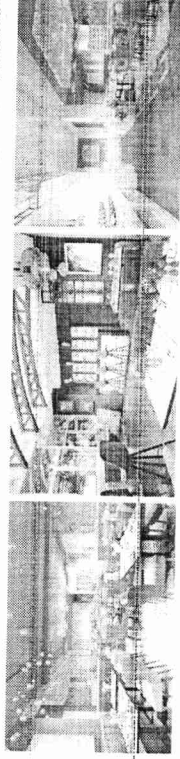


## Oda özellikleri



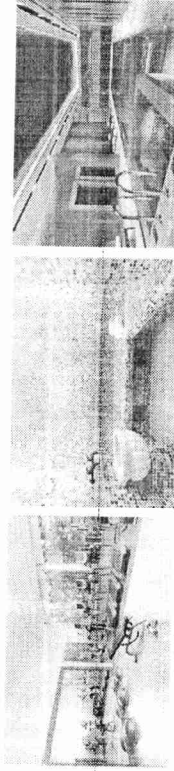
Oda türü	Oda sayısı	Oda alanı, m2	Oda toplam alanı, m2
Standard	398	24	9 552
Lüks	31	43	1 333
Delüks	2	75	150
Prezident odası	1	190	190
<b>Toplam</b>	<b>432</b>		<b>11 250</b>

## Restoran ve barlar



Adı	Yer sayısı	Alan, m2
'LEGENDS'	234	495
'BAR 208'	61	159
'SKY BAR'	170	203

## Fitnes salonu



Adı	Alan, m2	Fitnes	Havuz	Hamam	Lounge Zone
Fitnes salonu	560	Evet	Evet	Evet	Evet

## Konferans salonları ve toplantı odaları



Adı	Sayısı	Alan, m2
Konferans salonu	2	840
Toplantı odası	4	236
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>1076</b>

DoubleTree by Hilton Moscow Otel – Vnukovo Airport 4\* konuklara kusursuz uluslararası hizmet sunmaktadır

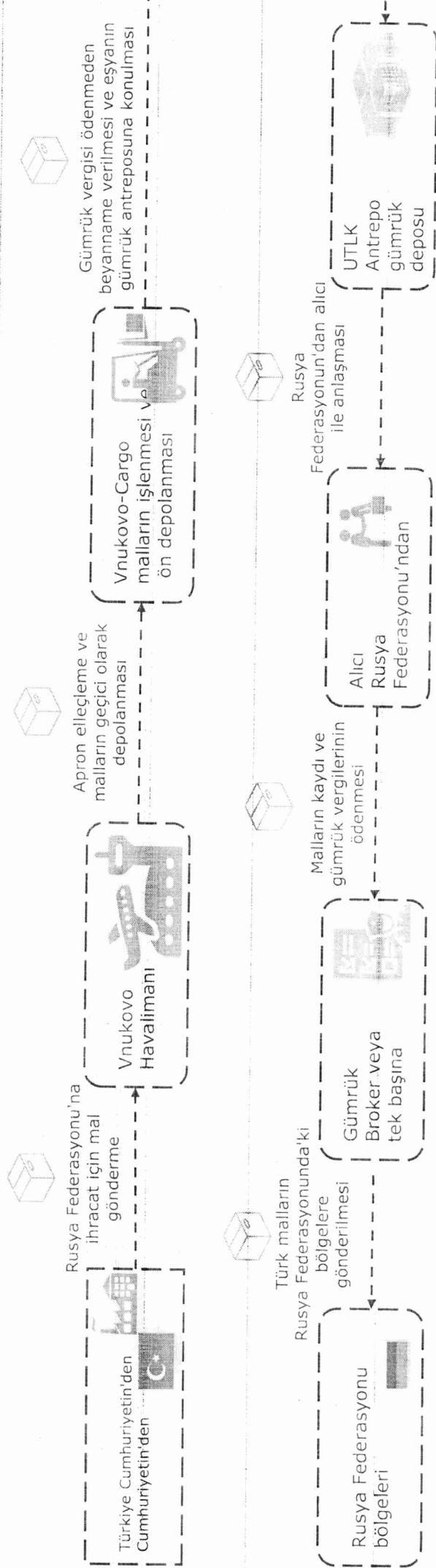
# Antrepo gümrük deposu



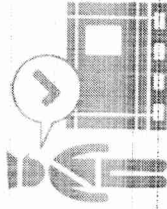
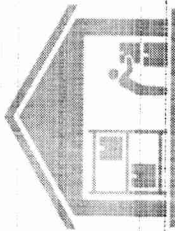
Türkiye Cumhuriyeti'nde üretilen mallar, Vnukovo Havalimanı'na teslim edildikten ve Vnukovo-Cargo'da işlendikten sonra UTLK'ya girer ve 3 yıla kadar gümrük antrepo modunda saklanır. Bu, malların 4 aya kadar depolanabildiği geleneksel bir geçici depolama deposundan (GDD) çok daha karlı olacaktır.

Ayrı bir avantaj, vergi ve evrakların ödenmesi için tüm gümrük masraflarının, malları Türkiye Cumhuriyeti'ndeki bir üreticiden satın alan son kullanıcı tarafından ödenecek olmasıdır.

Gelen Tarih Sayı: 28.022023 -170



## Antrepo g m r k deposu



Geçici depolama deposundan **farklı olarak G m r k deposu**, imalatçının satışı için mallarla ilgili temel işlemleri gerçekleştirmesine izin verecektir:

-  r nleri işaretleme, sıralama ve ezine imkanı
- Malları paketlenme ve yeniden paketlenme imkanı
-  r nleri satışı hazırlama ve anlaşmaları akdetme imkanı
- Kısmi g m r kleme ve kargo satışı imkanı
-  r n sunumunu geliřtirme imkanı
- Depodaki malların bakımını yapma imkanı (uzun süreli depolama sırasında ekipman, araçlar ve diğer mallar)
- Depodan numune ve mal numunesi alınma imkanı (g m r k idaresinin mutabakatı ile geçici depolama deposunda da mümkündür)

G m r k antrepoları için **gereklilikler**:

- Eşyaların güvenli bir şekilde depolanmasını sağlaması
- Yükün bütünlüğünün ve kalite göstergelerinin korunması için tüm koşulların sağlanması
- G m r k departmanı tarafından malların kontrolü için gerekli koşulların oluşturulması
- Tartım ekipmanının ve iletişim araçlarının mevcudiyeti
- Ofis ekipmanı ve emtia muhasebe sisteminin mevcudiyeti

## İşbirliği teklifi

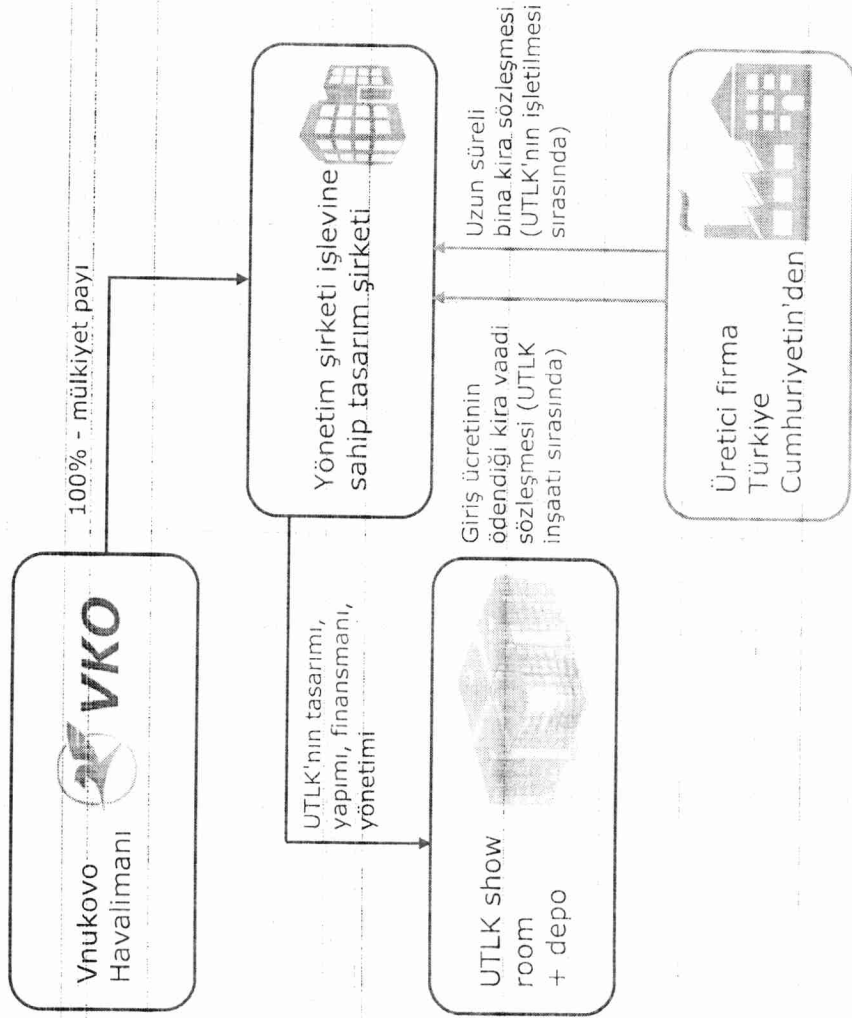


- Rusya'nın en büyük yüksek teknoloji ticaret ve sergi kompleksinde mal üreticileri için tam zamanlı depo ve lojistik hizmetleri ile **uzun vadeli bina kiralama imkanı**.
- **Rusya Federasyonu ve BDT ülkeleri genelinde satış potansiyeli** olan ürün ve mallarınızı sunma, işlem yapma imkanı
- **Modern ticaret ve sergi alanları ve ofisler**
- **"Tek pencere" modunda hizmet kompleksi** mal üreticileri-UTLK müşterileri, bankacılık, hukuk, komisyonculuk ve gümrük desteği, yerleşim işlemleri, lojistik, güvenlik, takas, sigorta ve işin yasal ve güvenli bir şekilde yürütülmesi için, Rusya Federasyonu ve BDT ülkeleri pazarına çıkma ile diğer hizmet türlerine yönelik eksiksiz hizmet yelpazesi alacaklardır.
- **Kapsamlı depolama hizmetleri** - malların depolanması, sınıflandırılması, tedariki ve nakliyesi için gümrük antreposu
- **Vnukovo Havaalanı ve UTLK alanında bulunan lojistik altyapısı** sayesinde yüksek verimli lojistik ve mal teslimatı
- **Potansiyel pazar kapasitesi:** Moskova (12,6 milyon kişi), Moskova bölgesi (8,5 milyon kişi), Merkez Federal Bölge (40,3 milyon kişi), Rusya Federasyonu'nun tüm bölgeleri (147,2 milyon kişi) ve BDT ülkeleri (244,1 milyon kişi)

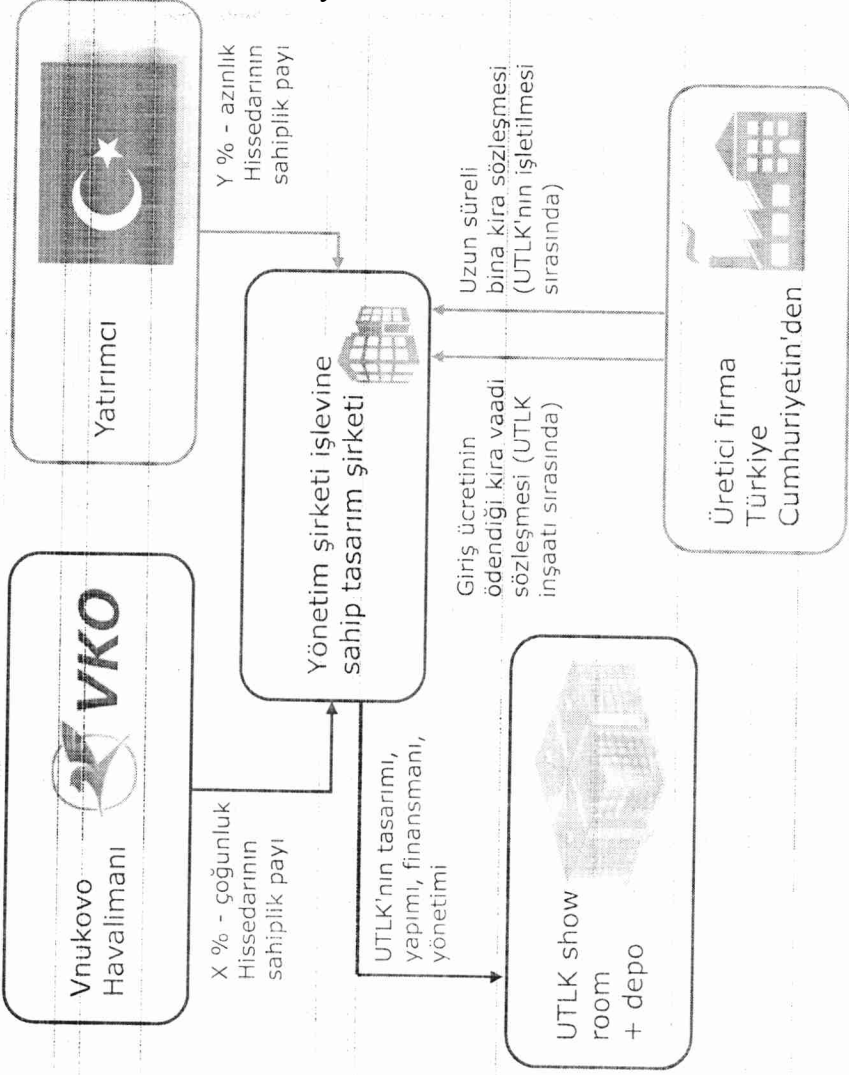


## İşbirliği için olası seçenekler

### Seçenek 1 Uzun süreli kira ilişkisi



### Seçenek 2 Öz sermaye ve uzun vadeli kiralama ilişkileri



## UTLK projesinin uygulanmasının etkisi



- UTLK, Rusya Federasyonu ile Türkiye Cumhuriyeti arasındaki iş ortaklığının daha da dinamik gelişimi için Rusya'daki en büyük ticaret ve fuar platformu olacaktır.
- UTLK, Rusya Federasyonu ile Türkiye Cumhuriyeti arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin niteliksel olarak yeni bir düzeye getirilmesine izin verecektir.
- UTLK, Türkiye Cumhuriyeti işletmelerinin öncelikli ihracat mal gruplarının Rusya Federasyonu'na tedarikini konsolide etmesine izin verecektir.
- UTLK, Türkiye Cumhuriyeti'nden üreticilere, satılana kadar malları depolamak için özel tercihlili koşullar sağlayacak ve bu da Rusya Federasyonu ile Türkiye Cumhuriyeti arasındaki ticaretin yoğunlaşmasını olumlu yönde etkileyecektir.
- UTLK, Türkiye Cumhuriyeti'nden mal ve hizmet üreticileri ve tedarikçileri ile bunların Rusya Federasyonu ve BDT ülkeleri pazarındaki tüketicileri arasındaki etkileşim için benzersiz bir format sağlayacaktır.

Vnukovo Uluslararası  
Havalimanı  
MOSKOVA

Dikkatiniz  
için teşekkür ederiz!

